

January 28, 2025

# Démographie de l'Europe: de la nécessité d'accroître la productivité



*Parmi les défis structurels qui menacent sa stabilité économique et sa croissance future, l'Europe doit faire face au vieillissement de la population et à la diminution de la main-d'œuvre. Entre allongement de l'espérance de vie et taux de natalité en baisse, répondre au défi de la croissance deviendra de plus en plus difficile pour les travailleurs européens.*

*Pour remédier à cette situation, l'une des solutions serait de doper la productivité, afin de préserver une croissance économique pérenne. Les nouvelles technologies, comme l'intelligence artificielle (IA), ont ici le potentiel de jouer un rôle clé, mais il faudra pour cela que leur adoption soit rapide et que les entreprises se restructurent pour les exploiter au mieux.*

## Un taux de fécondité en baisse en Europe

Selon le Fonds des Nations unies pour la population, le nombre de naissances par femme à

l'échelle mondiale a progressivement diminué au cours des 75 dernières années, passant de 5 en 1950 à 2,3 en 2021, et devrait atteindre 2,1 d'ici 2050, ce qui correspond au taux de remplacement ou de fécondité nécessaire pour que la population reste stable. Le taux de fécondité est déjà inférieur au taux de remplacement dans de nombreux pays européens. Les Nations unies anticipent une contraction de la population européenne de 7% entre 2022 et 2050, ce qui aura un impact significatif sur la croissance. Le Luxembourg figurait parmi les rares pays à afficher un taux de fécondité inférieur au taux de remplacement dès 1950, lorsque les Nations unies ont commencé à collecter des données. Bien que le taux de fécondité ait légèrement augmenté dans les années qui ont suivi, il reste encore inférieur au taux de remplacement.

## **Un risque pour la croissance**

Un déclin démographique en Europe est-il vraiment si problématique? Il pourrait s'avérer difficile pour les travailleurs européens de maintenir le niveau de vie auquel ils sont habitués, et pour les gouvernements d'atteindre les objectifs de croissance qu'ils se sont fixés. Sans changements significatifs, l'allongement de l'espérance de vie et le vieillissement de la population remettront en cause la viabilité économique des modèles de revenus et de retraite actuels. La croissance économique est en effet directement liée à la taille de la population active. Toute diminution de la main-d'œuvre aura un impact sur la croissance, car un moindre nombre de travailleurs contribuera à la production de biens et de services.

Pour maintenir la situation actuelle, une solution serait évidemment d'encourager les naissances. Certains pays, comme la Norvège, qui ont investi massivement dans des politiques familiales, éprouvent toujours des difficultés à faire grimper leur taux de fécondité de manière significative. Et même si les pays européens parvenaient à persuader les couples d'avoir plus d'enfants, il faudrait attendre au moins 20 ans avant qu'ils ne fassent leur entrée sur le marché du travail.

Une autre solution serait de faire travailler les travailleurs plus longtemps. Au Japon, par exemple, le taux d'emploi des personnes âgées de 65 ans ou plus a atteint 25,2% en 2022, contre 18,6% aux États-Unis et 10,9% au Royaume-Uni. Cependant, l'adoption d'une telle mesure dans les pays européens est mal perçue. En France, le projet de relèvement de l'âge de la retraite à 64 ans avait ainsi suscité de vives protestations en 2022 et poussé la population à descendre dans les rues.

## **Accroître la productivité pour compenser en partie la perte de production**

Pour faire face à la menace que la contraction de la population active fait peser sur la croissance, l'Europe doit inverser la tendance baissière de sa productivité. Selon Eurostat, la croissance annuelle de la productivité dans l'Union européenne a ralenti, passant de 1,5% entre 1999 et 2008 à -0,6% en 2023. Cette baisse s'explique notamment par un manque d'investissements et une diffusion des technologies en berne. Le PIB par habitant dépend

directement du nombre d'heures de travail et de la productivité de ce travail. Par conséquent, si le travail est plus productif, la main-d'œuvre peut être moins importante.

L'IA pourrait apporter une solution, car cette technologie a le potentiel de stimuler la productivité, à l'image d'internet dans les années 1990. Selon le Forum économique mondial, grâce à internet, la croissance annuelle moyenne de la productivité des entreprises non agricoles aux États-Unis a atteint 2,5% entre 1991 et 2007, contre 1,5% au cours des 15 années précédentes. Pour l'heure, toutefois, les résultats concrets de l'IA en matière de productivité se font toujours attendre. Quoi qu'il en soit, les entreprises devront se réinventer pour que leurs employés travaillent avec l'IA.

Les gains de productivité ne constituent pas une solution miracle et devraient être considérables pour compenser à eux seuls la perte de production découlant d'une contraction de la main-d'œuvre. Il serait préférable qu'ils s'accompagnent d'un allongement de la vie active et d'une hausse des taux de fécondité afin de désamorcer la bombe à retardement démographique. Dans ce cadre, l'IA et les nouvelles technologies ne doivent donc pas être considérées comme un risque, mais plutôt comme une bouffée d'oxygène pour le modèle de sécurité sociale européen.

### **Un changement inévitable**

L'Europe se trouve à un tournant décisif, confrontée au double défi du vieillissement de sa population et de la baisse de sa productivité. L'innovation et l'adaptation sont plus que jamais des impératifs. À l'avenir, l'adoption de nouvelles technologies telles que l'intelligence artificielle sera déterminante, mais elle devra passer par un engagement collectif de la part des entreprises, des gouvernements et des particuliers. Par ailleurs, il est possible de tirer des leçons de pays comme le Japon, où la participation accrue des personnes âgées au marché du travail a profité à l'économie. En adoptant de telles pratiques et en remédiant activement aux facteurs qui contribuent à la baisse de la productivité, la main-d'œuvre européenne pourra continuer à se renforcer, malgré une diminution de sa taille.

## Disclaimer

All financial data and/or economic information released by this Publication (the "Publication"); (the "Data" or the "Financial data and/or economic information"), are provided for information purposes only, without warranty of any kind, including without limitation the warranties of merchantability, fitness for a particular purpose or warranties and non-infringement of any patent, intellectual property or proprietary rights of any party, and are not intended for trading purposes. Banque Internationale à Luxembourg SA (the "Bank") does not guarantee expressly or impliedly, the sequence, accuracy, adequacy, legality, completeness, reliability, usefulness or timeliness of any Data. All Financial data and/or economic information provided may be delayed or may contain errors or be incomplete. This disclaimer applies to both isolated and aggregate uses of the Data. All Data is provided on an "as is" basis. None of the Financial data and/or economic information contained on this Publication constitutes a solicitation, offer, opinion, or recommendation, a guarantee of results, nor a solicitation by the Bank of an offer to buy or sell any security, products and services mentioned into it or to make investments. Moreover, none of the Financial data and/or economic information contained on this Publication provides legal, tax accounting, financial or investment advice or services regarding the profitability or suitability of any security or investment. This Publication has not been prepared with the aim to take an investor's particular investment objectives, financial position or needs into account. It is up to the investor himself to consider whether the Data contained herein this Publication is appropriate to his needs, financial position and objectives or to seek professional independent advice before making an investment decision based upon the Data. No investment decision whatsoever may result from solely reading this document. In order to read and understand the Financial data and/or economic information included in this document, you will need to have knowledge and experience of financial markets. If this is not the case, please contact your relationship manager. This Publication is prepared by the Bank and is based on data available to the public and upon information from sources believed to be reliable and accurate, taken from stock exchanges and third parties. The Bank, including its parent, - subsidiary or affiliate entities, agents, directors, officers, employees, representatives or suppliers, shall not, directly or indirectly, be liable, in any way, for any: inaccuracies or errors in or omissions from the Financial data and/or economic information, including but not limited to financial data regardless of the cause of such or for any investment decision made, action taken, or action not taken of whatever nature in reliance upon any Data provided herein, nor for any loss or damage, direct or indirect, special or consequential, arising from any use of this Publication or of its content. This Publication is only valid at the moment of its editing, unless otherwise specified. All Financial data and/or economic information contained herein can also quickly become out-of-date. All Data is subject to change without notice and may not be incorporated in any new version of this Publication. The Bank has no obligation to update this Publication upon the availability of new data, the occurrence of new events and/or other evolutions. Before making an investment decision, the investor must read carefully the terms and conditions of the documentation relating to the specific products or services. Past performance is no guarantee of future performance. Products or services described in this Publication may not be available in all countries and may be subject to restrictions in some persons or in some countries. No part of this Publication may be reproduced, distributed, modified, linked to or used for any public or commercial purpose without the prior written consent of the Bank. In any case, all Financial data and/or economic information provided on this Publication are not intended for use by, or distribution to, any person or entity in any jurisdiction or country where such use or distribution would be contrary to law and/or regulation. If you have obtained this Publication from a source other than the Bank website, be aware that electronic documentation can be altered subsequent to original distribution.

As economic conditions are subject to change, the information and opinions presented in this outlook are current only as of the date indicated in the matrix or the publication date. This publication is based on data available to the public and upon information that is considered as reliable. Even if particular attention has been paid to its content, no guarantee, warranty or representation is given to the accuracy or completeness thereof. Banque Internationale à Luxembourg cannot be held liable or responsible with respect to the information expressed herein. This document has been prepared only for information purposes and does not constitute an offer or invitation to make investments. It is up to investors themselves to consider whether the information contained herein is appropriate to their needs and objectives or to seek advice before making an investment decision based upon this information. Banque Internationale à Luxembourg accepts no liability whatsoever for any investment decisions of whatever nature by the user of this publication, which are in any way based on this publication, nor for any loss or damage arising from any use of this publication or its content. This publication, prepared by Banque Internationale à Luxembourg (BIL), may not be copied or duplicated in any form whatsoever or redistributed without the prior written consent of BIL 69, route d'Esch | L-2953 Luxembourg | RCS Luxembourg B-6307 | Tel. +352 4590 6699 | [www.bil.com](http://www.bil.com).